



RAAD VAN BEHEER
HOUDEN VAN HONDEN

Vereniging Raad van Beheer op Kynologisch gebied in Nederland

gevestigd te Amsterdam

Jaarrekening 2025



INHOUDSOPGAVE

Pagina

Bestuursverslag

3 - 5

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

6 - 7

Winst- en verliesrekening 2025

8

Kasstroomoverzicht

9

Toelichting op de Balans en de Staat van Baten en Lasten 2025

10 - 23

Ondertekening bestuur

23

Overige gegevens

24



Bestuursverslag

Samenstelling van het bestuur van de Raad van Beheer

Het bestuur van de Vereniging Raad van Beheer op Kynologisch Gebied in Nederland bestond in het verslagjaar 2025 uit de volgende personen:

H.O. Hoenderken (voorzitter tot 24-07-2025)
J.F. Broersma (secretaris tot 24-07-2025)
I.A.G. Ladders (penningmeester tot 28-06-2025)
E.G.E. Siebel (algemeen bestuurslid tot 23-07-2025)
H.J. Alberts (algemeen bestuurslid tot 23-07-2025)
L. Decker (algemeen bestuurslid tot 23-07-2025)
J. van Dijk (algemeen bestuurslid tot 24-07-2025)
J.W. Wauben (voorzitter) per 06-12-2025
A. van Beersum (secretaris) per 06-12-2025
J.P. Spierenburg (penningmeester) per 28-06-2025
J. Coppens (algemeen bestuurslid) per 06-12-2025
J. de Haan-Voois (algemeen bestuurslid) per 06-12-2025

Samenstelling van de directie van de Raad van Beheer

De directie van de Vereniging Raad van Beheer op Kynologisch Gebied in Nederland bestond in het verslagjaar 2025 uit de volgende personen:

C.D.S. Bakker (algemeen directeur a.i. sinds 01-10-2025)
H.J. Wichers (directeur strategische herorientatie a.i. sinds 01-10-2025)

Doelstelling van de organisatie

De Raad van Beheer op Kynologisch Gebied fungeert als centrale organisatie op het gebied van het houden van honden en ondersteunt haar leden door middel van advisering en het verschaffen van inzicht in de gezondheid, het welzijn en de ontwikkelingen rondom honden en hondenpopulaties

De bevordering van de gezondheid en het welzijn van honden en hondenpopulaties is ons belangrijkste doel. Onze prioriteiten zijn gezondheid van honden, registratie, fokkerij en promotie van stamboomhonden. Gezondheid en fokbeleid worden vooruitstrevend opgepakt. Actief zijn met je hond ondersteunen we breed, van opvoeden tot sporten en showen van honden.

Beleid

In juni 2025 heeft de Algemene Vergadering de verantwoording over de beleidsperiode 2021-2025 besproken. De vergadering van 28 juni 2025 markeerde een ingrijpend moment voor de vereniging: het ter goedkeuring voorgelegde Beleidsplan 2026-2030 werd door de leden niet aanvaard. Kort daarna, per 1 augustus 2025, liep het dienstverband van de algemeen directeur af en werd dit niet verlengd. In de periode die volgde heeft het merendeel van de bestuursleden de consequenties getrokken en zijn functie neergelegd, waardoor het bestuur met ingang van 24 juli 2025 uit 1 persoon bestond.

Per 1 oktober 2025 is een interim directie aangesteld, bestaande uit een algemeen directeur a.i. en een directeur strategische heroriëntatie a.i., om de continuïteit van de bedrijfsvoering te borgen en de organisatie voor te bereiden op structurele vernieuwing.



Het laatste kwartaal van 2025 staat in het teken van de voorbereiding op een fundamentele strategische heroriëntatie. De noodzaak hiervoor vloeit voort uit een combinatie van factoren die de afgelopen jaren zichtbaar zijn geworden: structureel negatieve resultaten, dalende volumes in de stamboekregistratie, een beperkte organisatorische wendbaarheid en toenemende eisen vanuit de maatschappij en stakeholders. Samen maken deze ontwikkelingen duidelijk dat voortzetting van de huidige koers onvoldoende is om de continuïteit en relevantie van de Raad van Beheer op de lange termijn te borgen.

Op 6 december 2025 heeft de Algemene Vergadering plaatsgevonden. Unaniem, met instemming van 100% van de aanwezige leden, is ingestemd met het inslaan van een koers van strategische heroriëntatie.

De strategische heroriëntatie richt zich op een aantal samenhangende opgaven. In de eerste plaats het herstel van de financiële balans, door structurele kostenbeheersing en een realistische begroting die aansluit bij de actuele volumes. Daarnaast een hernieuwde focus op de kerntaken van de organisatie. Dit gaat gepaard met een vereenvoudiging van processen en structuren, zodat de organisatie slagvaardiger en transparanter kan opereren. Tegelijkertijd wordt ingezet op verbetering van datagedreven werken, om beleid en dienstverlening beter te kunnen onderbouwen en sturen.

De strategische heroriëntatie wordt in het tweede kwartaal van 2026 nader uitgewerkt en zal op 11 juni 2026 ter besluitvorming aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd.

Per 1 januari 2025 zijn nieuwe maatregelen ingevoerd om de naleving van wet- en regelgeving rond de fokkerij te borgen. Fokkers zijn verplicht bij elke dekaangifte een verklaring af te geven dat de beoogde combinatie voldoet aan de geldende regelgeving, waaronder artikel 3.4 van het Besluit houders van dieren. Vanaf 1 januari 2026 worden screeningsuitslagen van ouderdieren actief gecontroleerd; bij een onvoldoende uitslag op vastgestelde aandoeningen (zoals heupdysplasie, elleboogdysplasie, cochleaire doofheid, koperstapeling en oogafwijkingen) worden geen stambomen afgegeven voor de nakomelingen. Voor brachycephale rassen gelden aanvullende wettelijke criteria, waaronder de craniofaciale ratio (CFR).

Belangrijkste activiteiten

Wij zijn er voor iedereen die van honden houdt. Wij zetten ons in voor de gezondheid en het welzijn van honden en dragen bij aan een positief maatschappelijk beeld van hondenbezit. Van aangeboden rashonden verifiëren wij het ouderschap, chippen wij de pups en registreren wij de honden in onze stamboekhouding.

Omdat wij het belangrijk vinden dat liefhebbers van rashonden over voldoende kennis beschikken, bieden wij opleidingen aan en verzorgen wij voorlichting. Ons werkterrein is breed. In een separaat verslag geven wij, in beeld en cijfers, een nadere toelichting op onze activiteiten in 2025 gegeven.

Wij zijn een centraal kenniscentrum voor rashondenfokkerij in Nederland en ondersteunen fokkers met richtlijnen, screeningsinformatie (criteria voor gezondheidsrisico's) en advies over verantwoord fokken. De keuze voor het inzetten van ouderdieren en de verantwoordelijkheid daarvoor ligt bij de individuele fokker. Wij toetsen of ouderdieren voldoen aan de geldende screeningscriteria; indien niet aan deze criteria wordt voldaan, komen de nakomelingen niet in aanmerking voor opname in het stamboek.

Maatschappelijke betekenis van de activiteiten

- De Raad van Beheer en de Hondenbescherming reiken jaarlijks een prijs uit aan de meest hondvriendelijke gemeente van Nederland! In Nederland zijn er 1,9 miljoen honden en heeft 1 op de 5 huishoudens een hond. Door de gemeentes te stimuleren en belonen voor een goed hondenbeleid, denk aan losloopgebieden en goed ingerichte uitlaatplaatsen, zorgen we voor een betere inbedding van welzijns bij een groot gedeelte van de eigenaren.
- De Raad van Beheer reikt jaarlijks een prijs uit voor de Kantoorhond van het Jaar. Hiermee stimuleren wij de werkgever om het meenemen van kantoorhonden mogelijk te maken. Daarbij staat het welzijn van de hond altijd voorop.



- De Raad van Beheer stimuleert alle pupkopers om een puppycursus te volgen bij onze benoemde kynologische instructeurs, bij voorkeur bij onze aangesloten kynologenclubs/hondenscholen. Vaak zijn de pups al aangemeld voordat de hond bij de nieuwe eigenaren is. Daarmee zorgen we voor goed opgevoede en sociale honden in onze maatschappij.
- De Raad van Beheer stimuleert verantwoord hondenbezit door pupkopers te informeren over de mogelijke (hoge) kosten van diergeneeskundige zorg, die in de praktijk vaak worden onderschat. In dat kader wijzen wij hen op het belang van financiële voorbereiding, bijvoorbeeld door het opbouwen van een reservering of het afsluiten van een hondenverzekering. Hiermee wordt beoogd bij te dragen aan het welzijn en de gezondheid van honden
- Sinds 1 januari 2025 moet je als fokker bij de dekaangifte verklaren dat de opgegeven combinatie voldoet aan de wet (m.n. artikel 3.4 Bhd).

Vrijwilligerswerk

Het bestuur van de Raad van Beheer bestaat voor 100% uit onbezoldigde vrijwilligers. Ook alle commissies en de besturen van aangesloten verenigingen zijn vrijwilliger. Daarnaast zijn honderden vrijwilligers actief bij sporten, show en evenementen.

Belangrijke stellige bestuurlijke voornemens

Tot op heden zijn door het bestuur geen definitieve besluiten genomen die een financiële weerslag hebben op het lopende begrotingsjaar.

Begroting voor het jaar volgend op het verslagjaar in samenvattende vorm

Baten	4.585.000
Directe Kosten	-1.445.000
Indirecte kosten	-3.490.500
Begroot resultaat	<u><u>-350.500</u></u>

Beleid van de organisatie met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen.

De Raad van Beheer beschikt over een reserve die een zekere financiële basis biedt. Tegelijkertijd is de reservepositie de afgelopen jaren onder druk komen te staan als gevolg van aanhoudende negatieve resultaten. De strategische heroriëntatie die in 2026 wordt uitgewerkt, vraagt om een heldere visie op de inzet van de beschikbare middelen. De benodigde voorziening voor de kosten van de strategische heroriëntatie zal separaat worden gevormd in 2026 en ter besluitvorming worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering op 11 juni 2026.



Jaarrekening

Balans

(na resultaatverdeling)

(in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Vaste Activa		
<u>Immateriële vaste activa</u>		
Project SNP	4.792	9.639
Projectkosten	4.508	6.099
It4dogs	549.154	938.062
Databank	43.949	88.851
Project webactualisatie	57.474	0
Visma implementatie	146.576	0
PE Online	5.600	0
	812.054	1.042.651
<u>Materiele vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	92.826	88.000
Inrichting en inventaris	147	1.485
Bedrijfsauto	22.676	28.723
Computer hardware	6.887	6.131
Overige materiele vaste activa	0	0
	122.536	124.340
<u>Financiële vaste activa</u>		
Latente vennootschapsbelasting	467.918	350.832
Vlottende activa		
<u>Voorraden</u>	20.048	15.711
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	28.883	112.462
Overige vorderingen	0	0
Belastingen en premies	81.835	27.903
Overlopende activa	98.935	72.880
	209.653	213.245
<u>Liquide middelen</u>	1.475.379	1.777.204
	3.107.588	3.523.983



Balans
(na resultaatverdeling)

(in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Eigen vermogen		
Beschikbare middelen	1.693.444	1.991.308
Bestemmingsreserves	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.693.444	1.991.308
Voorzieningen	497.300	548.095
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen bedragen	318.363	401.592
Crediteuren	340.155	221.893
Belastingen en premies	24.847	39.128
Overlopende passiva en overige schulden	<u>233.479</u>	<u>321.966</u>
	916.844	984.579
	<u>3.107.588</u>	<u>3.523.983</u>



Winst- en verliesrekening

(in euro)	2025 Werkelijk	2024 Werkelijk
BATEN		
Lidmaatschapsgelden	205.765	174.436
Opbrengsten uit verrichte diensten	4.670.057	5.103.989
Baten vorig boekjaar	<u>508</u>	<u>513</u>
	4.876.330	5.278.938
LASTEN		
Directe kosten	1.387.237	1.527.252
Vereniging gerelateerde kosten	106.863	118.561
Personeelslasten	2.171.082	2.312.111
Afschrijvingen	585.398	664.807
Kantoorkosten	106.095	111.287
Huisvestingskosten	116.157	313.705
Overige indirecte kosten	116.354	143.850
Algemene kosten	694.727	679.564
Kosten vorig boekjaar	<u>8.750</u>	<u>0</u>
	<u>5.292.663</u>	<u>5.871.137</u>
Bedrijfsresultaat	-416.332	-592.199
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		
Rentebaten	0	1.755
Valutaverschillen	<u>-18</u>	<u>0</u>
	<u>-18</u>	<u>1.755</u>
Saldo resultaat boekjaar	-416.350	-590.444
Vennootschapsbelasting	<u>117.086</u>	<u>162.419</u>
Resultaat boekjaar	-299.264	-428.025
<u>Bestemming resultaat:</u>		
Toevoeging algemene reserve	-299.264	-428.025
Saldo resultaat boekjaar	-299.264	-428.025



Kasstroomoverzicht 2025

	2025	2024
(in euro)		
Bedrijfsresultaat	-416.332	-592.199
Afschrijvingen	585.398	664.807
Mutatie voorzieningen	-50.795	223.294
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Toename Voorraden	-4.337	7.094
Afname operationele vorderingen	3.592	3.911
Toename operationele schulden	-67.735	24.576
	68.480-	35.580
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	49.791	331.482
Ontvangen intrest	0	1.755
Betaalde winstbelasting	0	14.221
Valutaverschillen	-18	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	49.773	347.458
Investerings in immateriële vaste activa	-341.128	-208.750
Investerings in materiële vaste activa	-11.869	-31.908
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-352.997	-240.658
<u>Netto kasstroom</u>	-303.224	106.800
Balanspositie liquide middelen:		
Beginstand liquide middelen	1.777.204	1.670.404
Mutatie liquide middelen	-303.225	106.800
Eindstand liquide middelen	1.473.979	1.777.204



Toelichting op de Balans en Staat van Baten en Lasten en Kasstroomoverzicht 2025

Algemeen

Raad van Beheer Op Kynologisch Gebied in Nederland
Emmalaan 16-18
1075 AV Amsterdam
KvK-nummer: 40531977

Verbonden partijen

Vereniging Raad van Beheer op Kynologisch Gebied in Nederland heeft geen gelieerde partijen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en Passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Vereniging zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronder-

Materiële en immateriële vaste activa

Materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. De afschrijving start bij de ingebruikname van het actief.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald door de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De afschrijvingspercentages luiden als volgt:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen:	2,5%
Inventarissen	10%
Kantoormachines	20%
Computer en Bedrijfsauto	20%/33,33%
Overige materiële activa	20%
Projecten	20%
IT4dogs	20%



Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening voor incourantheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan krediet-instellingen onder kortlopende schulden.

Deze middelen staan ter vrije beschikking van de Raad van Beheer op Kynologisch Gebied.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte van het eigen vermogen vrij besteedbaar is en welk gedeelte van het eigen vermogen is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de vereniging zijn opgelegd.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De Overige voorzieningen, in geval het effect van de tijdswaarde van geld niet groot is, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.



Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig over een aantal boekjaren te verdelen.

Voorziening juridische kosten

Voor juridische kosten wordt een voorziening gevormd voor zover per balansdatum sprake is van te voorziene lasten, gebaseerd op de op dat moment bekende feiten en omstandigheden.

Voorziening reorganisatie

Voor de reorganisatie wordt een voorziening gevormd voor zover bekend op balansdatum sprake is voor te voorzienen lasten, gebaseerd op de op dat moment bekende feiten en omstandigheden.

Toekomstige jubileum uitkeringen

Toekomstige jubileum uitkering maken deel uit van het beloningspakket. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De verplichting wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de kortlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de organisatie ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-baten

Netto-baten omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectbaten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Baten

Vergoedingen voor verrichtingen en diensten worden als gerealiseerd aangemerkt op het moment waarop de diensten volledig zijn verricht. Dit leidt tot een passivering van, in het boekjaar, ontvangen bedragen waarvoor de desbetreffende diensten ultimo boekjaar nog niet zijn verricht of slechts gedeeltelijk zijn verricht.



Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s). Een onttrekking aan bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd, dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa worden gebaseerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Pensioenen

De Raad van Beheer op Kynologisch Gebied in Nederland heeft een pensioenregeling.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De regeling van de Raad van Beheer op Kynologisch Gebied in Nederland is een beschikbare premieregeling. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.



Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. (Latente) belastingvorderingen en verplichtingen worden gewaardeerd in overeenstemming met de (voorgenomen) fiscale aangifte, tenzij het niet waarschijnlijk is dat de fiscale autoriteiten hiermee zullen instemmen. Alsdan wordt de waardering van de onzekere belastingpositie gebaseerd op de beste schatting van het afwijkende belastingbedrag ten opzichte van de (voorgenomen) aangifte.

Grondslagen voor bepaling van het Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht verantwoord.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



Toelichting op de balans

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa	Boekwaarde 1 jan. 2025	Investerings 2025	Afschrij-vingen 2025	Boekwaarde 31 dec. 2025
Project SNP	9.638		4.847	4.791
Projectkosten	6.099		1.591	4.508
It4dogs	938.062	127.393	516.301	549.154
Databank	88.852		44.902	43.950
Project webactualisatie	0	61.559	4.084	57.474
Visma implementatie	0	146.576		146.576
PE Online	0	5.600		5.600
	1.042.651	341.128	571.725	812.054

2. Materiële vaste activa	Boekwaarde 1 jan. 2025	Investerings 2025	Afschrij-vingen 2025	Boekwaarde 31 dec. 2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	88.000	5.265	439	92.826
Inrichting en inventaris	1.485	0	1.338	147
Bedrijfsauto	28.723	0	6.047	22.677
Computer hardware	6.130	6.604	5.849	6.886
	124.340	11.869	13.673	122.536

De marktwaarde van het pand is in maart 2022 door een externe vastgoed deskundige getaxeerd op € 8.790.000

2. Materiële vaste activa	Aanschaf- waarde	Cumulatieve afschrij-vingen	31 dec. 2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	751.842	659.016	92.826
Inrichting en inventaris	200.814	200.667	147
Bedrijfsauto	28.723	6.047	22.677
Computer hardware	220.830	213.945	6.886
Overige materiële vaste activa	0	0	0
	1.202.210	1.079.675	122.536

3. Financiële vaste activa	31 december 2025	31 december 2024
Latente vennootschapsbelasting	467.918	350.832

4. Voorraden	31 december 2025	31 december 2024
Voorraad transponders	20.048	15.711



5. Debiteuren	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 31 december 2025	33.083	116.662
Af: voorziening wegens oninbaarheid	<u>-4.200</u>	<u>-4.200</u>
	28.883	112.462

6. Overige vorderingen (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Overige	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0

De posten hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

7. Belastingen en premies	31 december 2025	31 december 2024
Loonheffing	0	0
Vennootschapsbelasting	<u>81.835</u>	<u>27.903</u>
	81.835	27.903

8. Overlopende activa (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Vooruitbetaalde bedragen	98.935	72.880
	<u>98.935</u>	<u>72.880</u>

De posten hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

9. Liquide middelen (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Kas	1.309	1.521
Bank	1.457.417	1.775.822
Gereserveerde bedragen	16.652	-138
	<u>1.475.379</u>	<u>1.777.204</u>

10. Eigen vermogen (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Beschikbare middelen		
Balans per 1 januari	1.991.308	2.419.333
Saldo boekjaar uit resultaat bestemming	-299.264	-428.025
Balans per 31 december	<u>1.692.044</u>	<u>1.991.308</u>



11. Voorzieningen (in euro)	Stand 1 januari 2025	Toevoeging	Onttrekking	Stand 31 december 2025
Onderhoud onroerend goed	415.471		2.500	412.971
Toekomstige Jubileumuitkeringen	32.624		2.141	30.483
Reorganisatie	100.000		46.154	53.846
	548.095	0	50.795	497.300

De voorzieningen hebben een verwachte gemiddelde looptijd van 5 tot 10 jaar.

De kosten voor directeur strategie en herontwikkeling zijn ten laste gebracht van de voorziening Reorganisatie

Kortlopende schulden

12. Vooruitontvangen bedragen (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Onderhanden werk	318.363	374.592
Overige bedragen	0	27.000
	318.363	401.592

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

13. Crediteuren (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Crediteuren	340.155	221.893

14. Belastingen en premies (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Omzetbelasting	24.847	39.128
Balans per 31 december	24.847	39.128

15. Overlopende passiva en overige schulden (in euro)	31 december 2025	31 december 2024
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	179.894	209.460
Creditnota's in debiteuren	0	0
Overige	53.585	112.506
Balans per 31 december	233.479	321.966



Niet uit de Balans blijkende verplichtingen en rechten

Het bedrag van de niet uit de balans blijkende verplichtingen voor 2026 bedraagt € 136.704

Voor de periode 2027 - 2030 bedraagt dit € 216.588.

De looptijd van het contract voor huur WTC Expo is 2025 - 2028.

De gemiddelde looptijd van de leasecontracten van het wagenpark is 30,4 maanden.

De gemiddelde looptijd van de leasecontracten van de printers is 38 maanden.

De resterende looptijden van contracten variëren van 1 tot 48 maanden.

De vereniging heeft operational leasecontracten voor personenauto's en printers afgesloten.



15. Opbrengsten uit verrichte diensten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Geleverde stambomen en chips	2.139.297	2.705.083	2.257.560
Herregistraties	83.066	83.669	87.658
Omzet GGW en MAG	1.255.099	1.521.131	1.324.483
Kennelnaamregistraties	39.297	64.487	55.819
Tentoonstellingen	161.390	287.677	263.387
Heffing fokkers niet lid rasvereniging	90.656	142.661	125.613
Examens en cursussen	83.763	86.920	87.852
Ledenafdracht	205.764	201.432	174.436
Commerciële activiteiten	121.149	209.307	124.285
Databank honden	87.314	80.405	80.727
Tuchtcollege	3.310	4.579	11.036
Kerst-Winner show	326.105	0	379.935
Sporten	153.881	153.912	148.053
Overige verrichtingen	125.730	4.579	157.583
	4.875.823	5.545.842	5.278.425

Aantal stambomen 23.531 27.000 24.798

De daling aan inkomsten is nagenoeg geheel te verklaren door de afname van het aantal stambomen en lagere inkomsten van de Winnershow

15A. Baten voorgaand boekjaar (in euro)	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Baten kerst/Winner show	508	0	513
	508	0	513

16. Directe kosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	oorspronkelijk 2024
Directe kosten GGW	827.813	749.174	789.568
Opleidingen Keurmeesters	44.883	23.592	36.814
Kosten gezondheidscommissie	4.701	2.658	0
Directe Stamboekkosten	146.583	166.427	242.464
Tuchtcollege	7.435	5.757	10.703
Tentoonstellingen	1.735	302.297	1.278
Kosten Kerst-Winner show	297.182	0	362.605
Projecten	2.876	5.405	7.164
Afdrachten aan FCI	25.220	19.888	25.989
Directe P&R kosten	28.811	154.000	50.667
	1.387.237	1.429.197	1.527.252

Ondanks de afname van het aantal stambomen zijn de kosten voor DNA onderzoek toegenomen. Dit vloeit voort dat er voor afstamming circa 2/3 zowel een SNP als STR test moet worden afgenomen wat heeft geleid tot hogere kosten.



17. Vereniging gerelateerde kosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Rasgroepen en rayons	2.100	1.645	2.447
Vergaderkosten	22.729	32.072	22.241
Onderscheidingen Kynologie	28.807	11.656	18.961
Bijdragen Kynologie	14.059	3.930	22.382
Bestuurskosten en nieuwjaarsreceptie	39.169	49.342	52.530
	106.863	98.645	118.561

De bestuurskosten en nieuwjaarsreceptie zijn samengevoegd. Onder de onderscheidingen kynologie is ook de inkoop van kampioenskruizen inbegrepen.

18. Personeelslasten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Salarissen	1.358.128	1.604.725	1.383.810
Sociale lasten	280.017	310.614	275.303
Pensioenpremies	198.289	313.250	173.842
Reis- en verblijfkosten	55.293	51.901	48.399
Leaseautokosten	103.402	104.000	117.355
Opleidingskosten medewerkers	6.737	21.372	14.018
Inleenkosten personeel	141.522	130.000	155.389
Voorziening reorganisatie	0	0	100.000
Overige	27.693	45.990	43.995
	2.171.082	2.581.852	2.312.111
Gem. aantal fte's per verslagperiode	28,83		26,89
Waarvan in het Buitenland	0		0

In 2025 is het aantal fte's gestegen. Vanaf 2025 FTE berekend op basis van SV dagen en daarom zijn voor 2024 de FTE cf methodiek aangepast. De inleenkosten zijn op een vergelijkbaar niveau als in 2024.

19. Afschrijvingslasten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Afschrijving projecten	1.591	0	1.591
Afschrijving bedrijfsgebouwen en -terreinen	439	0	0
Afschrijving inrichting, inventaris en kantoormachines	1.338	4.000	1.206
Afschrijving computer hard- en software	5.849	10.000	6.829
Afschrijving bedrijfsauto	6.047	0	1.512
Afschrijving Webactualisatie	4.084	0	0
Afschrijving IT4dogs	516.301	613.000	604.034
Afschrijving Databank honden	44.902	42.000	44.796
Afschrijving SNP test	4.847	45.000	4.839
	585.398	714.000	664.807

In het vierde kwartaal 2025 is het eerste deel van de initiele investering in IT4Dogs volledig afgeschreven wat zorgt voor lagere afschrijvingslasten dan in 2024.



20. Kantoorkosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Telefoonkosten	25.529	24.912	23.114
Kantoorartikelen	42.289	47.868	48.869
Portokosten	36.688	38.406	36.946
Overige	1.590	5.190	2.358
	106.095	116.376	111.287

21. Huisvestingskosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kantinekosten	2.336	10.640	7.109
Energie en vaste lasten (OZB)	48.344	41.520	43.849
Onderhouds- en schoonmaakkosten	51.622	39.444	48.732
Verzekering	6.100	6.096	5.983
Dotatie voorziening groot onderhoud	0	0	200.000
Overige	7.755	9.300	8.033
	116.157	107.000	313.705

In 2024 is een dotatie van € 200.000 aan voorziening groot onderhoud gedaan, gezien de huidige voorziening wordt een aanvullende dotatie niet noodzakelijk geacht.

22. Overige indirecte Kosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Landelijke Hondendag en hond van het jaar	16.150	17.402	31.599
Hondensport	100.203	107.386	112.251
	116.354	124.788	143.850

23. Algemene kosten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Automatiseringskosten	453.777	561.557	479.572
Lobbykosten	32.244	27.500	27.860
Notaris- en advocaatkosten	89.482	50.000	94.833
Accountants- en fiscale advieskosten	30.930	17.500	7.357
Abonnementen	27.087	22.500	21.322
Verzekeringen algemeen	8.750	34.244	9.062
Financieel- en registratiesysteem	25.437	21.000	15.358
Representatiekosten	500	3.650	346
Kosten betalingsverkeer	20.162	29.150	20.743
Overige	6.357	4.671	3.112
	694.727	771.772	679.564

Gedurende 2025 is waar mogelijk gestuurd op kostenbeheersing. In de advocaatkosten is een bedrag van ca. € 40.000 gerelateerd aan kortsnuitingen



24. Financiële baten en lasten (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Rentebaten	1.400	0	1.755
Rentelasten	0	0	0
Valutaverschillen e.d.	-18	0	0
	1.382	0	1.755

25. Kosten vorig boekjaar (in euro)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kosten vorig boekjaar	8.750	0	0
	8.750	0	0

In de kosten voorgaand boekjaar zijn nagekomen declaraties 2024 en correcties m.b.t. crediteuren voorgaand boekjaar inbegrepen.



Ondertekening bestuur

Amsterdam, 7 mei 2026

J.W. Wauben (voorzitter) per 06-12-2025

A. van Beersum (secretaris) per 06-12-2025

J.P. Spierenburg (penningmeester) per 28-06-2025

J. Coppens (algemeen bestuurslid) per 06-12-2025

J. de Haan-Voois (algemeen bestuurslid) per 06-12-2025



Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hierna toegevoegd.

Bestemming saldo

Er zijn geen statutaire bepalingen ten aanzien van de bestemming van het saldo.
Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar de opgenomen opstelling onder de staat van Baten en Lasten op pagina 8.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en het bestuur van Raad van Beheer Op Kynologisch Gebied in Nederland

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Raad van Beheer Op Kynologisch Gebied in Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Raad van Beheer Op Kynologisch Gebied in Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Rijk richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Raad van Beheer Op Kynologisch Gebied in Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag in overeenstemming met Rijk richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Rijk richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 7 mei 2026

Coney Assurance B.V.

N.C. Kaspers-Broekhuizen MSc RA